

Informe Trimestral

1. INFORMACIÓN GENERAL

Título completo	Iniciativas Gerenciales
No. de proyecto	00118876
Agencia de ejecución	PNUD
Presupuesto total	USD 1,203,866.72 **Considerar fondos TRAC
Presupuesto disponible para el año	USD 498,848.34
Duración del proyecto	01/02/2020 - 28/02/2024
Resultado de CPD	Efecto Directo 1
Breve descripción del proyecto:	
<p>El proyecto tiene el objetivo de poner a la disposición de la gerencia de la Oficina del PNUD de México, una capacidad de análisis orientada a apoyar la toma de decisiones respecto a las orientaciones estratégicas de las iniciativas de desarrollo; pilotear e implementar herramientas para fortalecer y acelerar tanto proyectos de las unidades de la Oficina como marcos normativos y programáticos del Estado mexicano; y asegurar la visibilidad y el posicionamiento del PNUD con actores internos y externos clave.</p> <p>Es un proyecto que busca coadyuvar a la definición de propuestas concretas ante los cambios de paradigmas de naturaleza tecnológica, institucional, financiera y política que modifican de manera considerable los problemas de desarrollo que se presentan en la actualidad.</p>	

2. DESEMPEÑO DE PROYECTO

COMPONENTE 1	
Objetivo: Fungir como unidad asesora de la gerencia de la Oficina de País.	
Breve descripción de la meta anual: Contar con un nivel de visibilidad “Muy oportuno”, es decir, que entre el 75 y el 100% de los productos desarrollados por el proyecto se difundan a través de diferentes plataformas y medios oportunos.	
Producto:	
<ol style="list-style-type: none"> 1. Capacitaciones a servidores públicos municipales para el uso de la Plataforma de Análisis para el Desarrollo (PAD). 2. Participación en el tercer ciclo de El Derecho a la ciudad 2023 organizado por el INAFED. 3. Acompañamiento a la delegación de Cuba para el intercambio de la experiencia mexicana en la implementación del Presupuesto basado en Resultados (PbR). 	
Crterios de calidad	Evaluación
1.Las capacitaciones se brindaron en materia de la importancia de los datos y uso de la Plataforma de Análisis para el Desarrollo (PAD) para la generación de diagnóstico y toma de decisiones basada en evidencia.	Se realizó la 1ª sesión en enero y la 2da sesión en marzo, con una participación de aproximadamente 200 asistentes en cada sesión. Enlace 1a sesión: https://twitter.com/INAFED_Mx/status/1618729159408361473

	<p>Enlace 2da sesión: https://twitter.com/INAFED_Mx/status/1636519616209104897</p>
<p>2. Se dio una ponencia en la sesión "El derecho a la ciudad y la movilidad urbana", en compañía del Instituto Mexicano del Transporte (IMT), donde se buscó conocer las características representativas de la movilidad urbana y cómo pueden contribuir a garantizar el Derecho a la ciudad para las personas habitantes, presentes y futuras, de las ciudades.</p>	<p>Se contó con la asistencia de aproximadamente de 200 servidores públicos municipales. Enlace Twitter: https://twitter.com/INAFED_Mx/status/1635717774575017984</p>
<p>3. Se acompañó la visita de funcionarias y funcionarios del Gobierno de Cuba y de la CO del PNUD en Cuba, con el fin de compartir la experiencia mexicana en la implementación del PbR. El acompañamiento consistió en el desarrollo de documentos y presentaciones sobre el PbR, así como en la organización de reuniones con personas expertas para el intercambio de experiencias.</p>	<p>Se gestionó una serie de reuniones y eventos con personas expertas en la materia, provenientes de la administración pública federal y de otras instituciones. En esta actividad también participó la Unidad de Desarrollo Económico y Social. Evidencia: https://twitter.com/PNUD_Mexico/status/1639014708773793792</p>

Indicador	Meta
Nivel de visibilidad de los productos desarrollados por el proyecto de Iniciativas Gerenciales en plataformas y medios oportunos	Promedio: Muy oportuna

RESULTADO 1.1

Objetivo: Atender la formalización de alianzas estratégicas mediante un enfoque sustantivo y financiero con actores claves de los diferentes sectores a nivel nacional y subnacional.

Breve descripción de la meta anual: Concretar mediante firma de un acuerdo o aportación financiera por lo menos el 20% de las alianzas con contrapartes.

Producto:

1. Acercamiento con CONALEP Tamaulipas.
2. Acercamiento con la Universidad Autónoma de Baja California.
3. Acercamiento con el Gobierno de Zacatecas.
4. Acercamiento con el Congreso de San Luis Potosí.

Criterios de calidad	Evaluación
1. Se compartió nota técnica para la elaboración de un diagnóstico de los sectores estratégicos en el Estado de Tamaulipas y su vinculación con la oferta educativa del CONALEP.	Se está a la espera de la aprobación por parte de su área administrativa al Convenio de Colaboración.
2. Se compartió nota técnica para el fortalecimiento del Plan de Desarrollo FCAYS 2021-2025 con enfoque de desarrollo sostenible, así como para el desarrollo de una campaña de sensibilización sobre la Agenda 2030 entre la comunidad UABC.	Se está a la espera de observaciones a la nota técnica.

<p>3. Se compartió una nota técnica sobre apoyar al desarrollo sostenible de Zacatecas mediante la aplicación de metodologías de toma de decisiones basada en evidencia (modelo IPP) que permitan acelerar el cumplimiento de las metas de desarrollo del estado.</p>	<p>Se está a la espera de observaciones a la nota técnica.</p>
<p>4. Se compartió una nota técnica sobre contribuir a la localización del desarrollo sostenible desde el ámbito legislativo en el Congreso de San Luis Potosí, mediante el acompañamiento técnico y la capacitación de las y los legisladores, así como del personal técnico para la toma de decisiones basadas en evidencia, con enfoque de derechos humanos, género, integralidad y sostenibilidad</p>	<p>Se está a la espera de observaciones a la nota técnica.</p>

Indicador	Meta
<p>Porcentaje de alianzas estratégicas formalizadas, del total de las alianzas intentadas</p>	<p>30%</p>

RESULTADO 1.2

Objetivo: Posicionar a la Oficina de País como una unidad que puede implementar las iniciativas de investigación aplicada priorizando análisis de brechas de género.

Breve descripción de la meta anual: Desarrollar por lo menos una iniciativa con fondos *ad hoc* recibidos o mediante solicitud de apoyo/colaboración; y por lo menos una iniciativa atienda de manera específica retos de desigualdad de género.

Producto:

1. Participación en proyecto para la construcción de indicadores de calidad de servicios básicos.
2. Desarrollo de un centro de aprendizaje web.
3. Análisis prospectivo sobre recuperación en materia de desarrollo sostenible tras la crisis multidimensional por la COVID-19.

Criterios de calidad	Evaluación
<p>1. Participación en proyecto el buró regional para la construcción de indicadores de calidad de servicios básicos a nivel nacional y subnacional basados en información proveniente de la red social Twitter.</p>	<p>Se desarrolló propuesta de presentación para México y se estará enviando al buró para su aprobación.</p>
<p>2. Diseño y construcción de un espacio digital que agrupe toda la oferta de cursos digitales existentes desarrollados por los proyectos, y que permita facilitar la divulgación de los mismos, así como acercar a todas aquellas personas y contrapartes interesadas en temas sobre desarrollo.</p>	<p>Se envió formulario a jefes de unidades y coordinadores(ras) de proyecto para preguntar sobre los cursos que tengan en existencia. Posterior a esto, se hará un análisis de los cursos con los que se cuentan para comenzar con el diseño de la plataforma digital.</p>

<p>3. Consultoría para la realización de un análisis prospectivo sobre recuperación en materia de desarrollo sostenible tras la crisis multidimensional por la COVID-19 mediante la aplicación de la metodología de Inferencia de Prioridades de Política (IPP) , de modo tal que el análisis prospectivo incorpore en el análisis la red de interdependencias entre las diferentes dimensiones del desarrollo sostenible, una estimación de ineficiencias, las prioridades que de facto se impulsan programática y presupuestalmente y un análisis de factibilidad sobre periodos de recuperación y crecimiento tras la crisis por la COVID-19.</p>	<p>El estudio contribuirá a la obtención de resultados realistas y a la identificación de aceleradores para reducir los tiempos de recuperación y de crecimiento.</p>
--	---

Indicador	Meta
Número de iniciativas desarrolladas	1
Número de Iniciativas que atienden de manera específica retos de desigualdad de género	1

COMPONENTE 2

Objetivo: Contribuir a la robustez de los diagnósticos y las intervenciones de desarrollo de la Oficina de País, poniendo a su disposición servicios de investigación aplicada.

Breve descripción de la meta anual: Al funcionar como consultoría interna, el proyecto buscará atender por lo menos el 90% de las solicitudes que se reciban por parte de las unidades programáticas y/o de la gerencia.

Producto:

1. Participación en el Grupo de Resultados 1 "Igualdad e Inclusión" coordinado por la Oficina del Coordinador residente del SNU en México.
2. Apoyo a la Oficina del Coordinador residente del SNU para actualización del CCA 2023.
3. Identificación de acciones para el Sello de Igualdad de Género.
4. Diseño y desarrollo editorial de la Estrategia de Igualdad de Género 2023-2025.
5. Desarrollo de presentación sobre coyuntura política.

Criterios de calidad	Evaluación
<p>1. Mediante solicitud de la Unidad de Monitoreo y Evaluación, se participó en Reunión Plenaria del Grupo de Resultados 1 "Igualdad e Inclusión" para presentar la Infografía de Género como iniciativa del PNUD, destacando su contribución y valor, para ser incorporada en el documento de resultados.</p>	<p>Se aprobó el incorporar esta iniciativa en el documento de resultados, y se compartió con los integrantes del grupo el enlace para que consulten la PAD.</p>

2. Mediante solicitud de la Unidad de Monitoreo y Evaluación se apoyó con la actualización de datos del Análisis Común de País para México (Common Country Analysis – CCA) conforme a materiales, datos, indicadores, gráficos, etc., especificando las secciones a las que corresponderían.	Se aceptaron los datos actualizados, así como la propuesta de información adicional.
4. Mediante solicitud de la Unidad de Género se apoyó en el diseño y desarrollo editorial de la estrategia de género de la Oficina.	Se publicará públicamente próximamente.
5. Mediante solicitud de la Gerencia se elaboró una propuesta de presentación con temas de actualidad política, que se actualizará trimestralmente.	Se hizo una primera propuesta de contenidos, mismos que fueron validados por la Representación.

Indicador	Meta
Número de solicitudes atendidas en materia de servicios de acompañamiento técnico a iniciativas de desarrollo/Número de solicitudes recibidas y valoradas como pertinentes y atendibles	90%

RESULTADO 2.1

Objetivo: Poner a la disposición de la Oficina de País herramientas de análisis de datos oportunas y accesibles.

Breve descripción de la meta anual: Al funcionar como consultoría interna, el proyecto buscará que por lo menos el 60% de los productos y/o servicios brindados a las unidades programáticas y/o gerencia sean evaluados con el nivel “Muy satisfecho”; y que la totalidad de los productos y/o servicios requeridos se entreguen con un componente de enfoque de género.

Producto:

Criterios de calidad	Evaluación

Indicador	Meta
Satisfacción de los instrumentos de análisis elaborados por el proyecto.	Al menos 60% de muy satisfecho
Proporción de productos desarrollados que integran un enfoque de Género respecto a los requeridos	100%

RESULTADO 2.2

Objetivo: Proporcionar a las unidades programáticas de la Oficina de País un acompañamiento técnico en el desarrollo de iniciativas de desarrollo.

Breve descripción de la meta anual: Al funcionar como consultoría interna, el proyecto buscará desarrollar al menos una iniciativa con cada una de las unidades programáticas del PNUD en México.

Producto:

Unidad de Gobernanza Efectiva y Democracia

1. Plan de Servicios de Asistencia Técnica para atención a requerimientos del proyecto “Apoyo a STPS”.
2. Plan de servicios de Asistencia Técnica para atención a requerimientos del proyecto “Proyecto Evaluación de Financiamiento para el Desarrollo”.
3. Plan de servicios con el proyecto “Apoyo a CTM-Desarrollo e innovación sindical”.
4. Plan de servicios con el proyecto “Apoyo a CTM-Desarrollo e innovación sindical”.
5. Plan de servicios con proyecto anticorrupción.

Unidad de Desarrollo Social y Económico

6. Plan de servicios sobre ruta de sostenibilidad del sector privado.
7. Acompañamiento a la delegación de Cuba para el intercambio de la experiencia mexicana en la implementación del Presupuesto basado en Resultados (PbR)

Unidad de Ambiente, Energía y Resiliencia

8. Estocolmo+50 - Cadena de valor de la industria de la moda en México.

Unidad de Género

9. Plan de servicios sobre masculinidades.

Criterios de calidad	Evaluación
1.El proyecto recibió solicitud para diseñar y desarrollar materiales de comunicación con mensajes estratégicos de conciliación en los Centros de Conciliación Locales, así como el diseño editorial e impresión de un manual.	Se está a la espera de la firma del <i>Service Plan</i> con el proyecto “Apoyo a STPS - Cierre de Juntas de Conciliación y Arbitraje en México y curso de habilidades socioemocionales para la empleabilidad”.
2.El proyecto recibió solicitud para desarrollar el diseño gráfico y editorial de la publicación “Evaluación del Financiamiento para el Desarrollo en México”.	El documento se encuentra en revisión de fuente, bibliografía, y figuras.
3.El proyecto recibió solicitud para la revisión de estilo, diseño editorial e impresión de cuatro manuales.	Se entregó el cuarto manual, concluyendo la entrega de los productos programados.
4.El proyecto recibió solicitud para para planear, diseñar, y desarrollar un curso sobre Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible con una metodología práctica dirigida a personas trabajadoras y empresas; y diseño instruccional y generación de materiales visuales para cuatro cursos.	Se entregaron los materiales para el curso de Agenda 2030 y se está a la espera de los insumos para el desarrollo de los demás productos programados.
5.Se firmó un Plan de Servicios para desarrollar diseño gráfico y editorial de la publicación “Mujeres ante la corrupción: reflexiones para mitigar sus efectos” y de la memoria del proyecto, así como la impresión de esa última.	Los documentos se generaron y publicaron de forma satisfactoria. Enlace publicación: https://www.undp.org/es/mexico/publicaciones/mujeres-ante-la-corrupcion-reflexiones-para-mitigar-sus-efectos
6.Se firmó un Plan de Servicios para desarrollar un diagnóstico que permita identificar oportunidades para el contenido nacional en la cadena de valor de las tecnologías de producción y uso de hidrógeno verde. El diagnóstico tiene un componente de análisis documental y otro componente de	Actualmente se están desarrollando las fichas técnicas de cinco tecnologías con el acompañamiento de la Sociedad Mexicana del Hidrógeno. Adicionalmente, las entrevistas se encuentran en curso. El plan de trabajo se extendió con miras a presentar el documento en junio de 2023.

investigación cualitativa mediante la aplicación de entrevistas semiestructuradas a actores relevantes.	
7. Se acompañó la visita de funcionarias y funcionarios del Gobierno de Cuba y de la CO del PNUD en Cuba, con el fin de compartir la experiencia mexicana en la implementación del PbR. El acompañamiento consistió en el desarrollo de documentos y presentaciones sobre el PbR.	Se elaboró una presentación sobre el PbR, con elementos conceptuales y prácticos para introducir a la delegación cubana en la materia. También se gestionó una serie de reuniones y eventos con personas expertas en la materia, provenientes de la administración pública federal y de otras instituciones. En esta actividad también participó la Unidad de Desarrollo Económico y Social. Evidencia: https://twitter.com/PNUD_Mexico/status/1639014708773793792
8. Se firmó un Plan de Servicios para identificar las principales problemáticas del sector de la industria de la moda en México en materia ambiental y generar una hoja de ruta enfocada en acelerar su transición hacia modelos de tasa neta de cero emisiones y de impactos positivos en la biodiversidad.	Se presentó segunda versión del diagnóstico sobre la cadena de valor de la industria de la moda, así como una matriz de indicadores para transformar la cadena de valor. Se desarrolló un taller con marcas para pedir sus comentarios sobre la matriz de indicadores; se celebró una mesa con la Cámara de la Industria del Calzado del Estado de Guanajuato; y está en desarrollo hoja de ruta para acelerar la transición a un modelo de tasa neta de cero emisiones e impacto positivo en la naturaleza
9. Se firmó un Plan de Servicios para la elaboración de un diagnóstico de representaciones y expresiones de las masculinidades entre el funcionariado público federal.	Se concluyó la primera versión consensuada del cuestionario con INMUJERES, quienes deben consultar con áreas técnicas la pertinencia como insumo para el desarrollo de un curso. Está pendiente el diseño y la programación del cuestionario, el envío a la APF y el análisis de los hallazgos.

Indicador	Meta
Número de iniciativas emblemáticas desarrolladas con cada unidad programática	Al menos 1 con cada unidad programática

COMPONENTE 3

Objetivo: Acompañar al estado mexicano hacia el cumplimiento del objetivo 16, atendiendo desigualdades sustantivas.

Breve descripción de la meta anual: Que al menos cuatro instrumentos de política pública, de carácter normativo o programático, mencionen textualmente herramientas o insumos generados por el proyecto; y que se desarrolle al menos una herramienta enfocada en atender la desigualdad de género.

Producto:

Criterios de calidad	Evaluación

Indicador	Meta
Apropiación (mediante integración en marco normativo o programático) de los productos desarrollados por el proyecto por actores externos	Apropiación en al menos 4 instrumentos

Herramientas desarrolladas que atienden de manera específica desigualdad de género	1
--	---

RESULTADO 3.1

Objetivo: Apoyar al estado en el ámbito federal mediante la elaboración y aplicación de herramientas prácticas que permita la incorporación del enfoque de desarrollo sostenible.

Breve descripción de la meta anual: Proporcionar al menos tres herramientas o servicios prácticos desarrollados por el proyecto a dependencias e instituciones del estado.

Producto:

Criterios de calidad	Evaluación

Indicador	Meta
Número de insumos proporcionados a dependencias e instituciones de estado.	3

RESULTADO 3.2

Objetivo: Contribuir al fortalecimiento normativo y de capacidades de las entidades federativas

Breve descripción de la meta anual: Proporcionar al menos dos herramientas o servicios prácticos desarrollados por el proyecto a gobiernos estatales y/o municipales.

Producto:

1. Puebla - Fortalecimiento de los procesos de localización de la Agenda 2030.
2. SLP - Fortalecimiento de los procesos de planeación en el Sistema Estatal Anticorrupción del Estado de San Luis Potosí con enfoque de desarrollo sostenible.
3. Querétaro - Fortalecimiento del OSI.

Criterios de calidad	Evaluación
1. Firma de convenio entre la Secretaría de Planeación y Finanzas de Puebla y el PNUD, el cual involucra cuatro líneas de colaboración: sistematización de buenas prácticas municipales; metodología para la elaboración del Informe Subnacional Voluntario; análisis de Planes Municipales de Desarrollo con perspectiva de Agenda 2030; rediseño de la página web de Agenda 2030 del estado de Puebla.	Se entregó la versión final de la metodología y el manual para la elaboración del ISV en Puebla, y se está en proceso del rediseño de la página web de Agenda 2030 del Gobierno de Puebla.
2. Firma de convenio de colaboración que involucra: capacitación al funcionariado público del SEASLP sobre planeación y gestión por resultados para el desarrollo sostenible; acompañamiento técnico en el	Se comenzó con la revisión del Programa de Implementación (PI) de la Política Estatal Anticorrupción y se está trabajando en el diseño de una plataforma

diseño del Programa de Implementación de la Política Estatal Anticorrupción; fortalecimiento de los indicadores estratégicos del Programa de Implementación de la PEA y diseño de una plataforma digital para su seguimiento; integración de los procesos de participación ciudadana en la definición del Programa de Implementación de la PEA.	digital para el seguimiento del PI y los procesos de participación ciudadana en la definición del PI.
3. Firma de plan de servicios para fortalecer la institucionalización y operacionalización de la Agenda 2030 en el estado de Querétaro mediante recomendaciones al decreto de instalación y los lineamientos de operación del Consejo Estatal de la Agenda 2030, que consideren la vinculación y posible colaboración con el Grupo de Trabajo sobre Agenda 2030; mapeo del contexto institucional que trabaja en temas de Agenda 2030 en el estado de Querétaro; propuesta de líneas de colaboración entre dependencias y múltiples actores para diseñar iniciativas y políticas públicas con perspectiva de Agenda 2030 que incentiven el liderazgo del Consejo Estatal de la Agenda 2030, considerando la vinculación con el Grupo de Trabajo sobre Agenda 2030.	Se iniciaron los trabajos con el equipo de Querétaro.
Producto:	
Criterios de calidad	Evaluación

Indicador	Meta
Número de insumos proporcionados a gobiernos subnacionales	2

3. RIESGOS

Descripción	Resultados/actividades afectadas	Descripción breve de las medidas tomadas	Fecha	Grado del riesgo



4. PROBLEMAS/ASPECTOS RELEVANTES

Descripción	Descripción breve de las medidas tomadas	Fecha inicio-fin	Crítico (Sí o No)
			Sí <input type="checkbox"/> No <input type="checkbox"/>

5. LECCIONES APRENDIDAS

¿Hay lecciones que pueden beneficiar el diseño o implementación de otros proyectos?

6. DESEMPEÑO FINANCIERO TRIMESTRAL

GASTO DEL TRIMESTRE			
Aprobado			\$124,712.08 USD
Ejercido			\$105,346.17 USD
Comprometido a gastar en el trimestre subsiguiente			\$144,077.99 USD
Total del gasto			*
Motivo de la variación en el gasto: N/A			
* Cifras por actualizar			
PLANEACIÓN			
Revisión presupuestal en proceso	Sí	No	Objetivo de la revisión (descripción breve)
		X	

Elaborado por: Octavio Mendoza

Revisado por: Daniela Vallarino

Firmas:

Fecha: 17/05/2023